

财务管理培训

【课程背景】

席卷全球的经济危机给企业的经营管理带来了前所未有的挑战，如何在危机中寻找机遇，带领企业走出“严冬”，是摆在各级管理者面前的严峻课题。作为企业的管理层，需要多方面的管理技能，而通过财务信息把握企业的运作，是在当前经济环境下取得成功的必备条件。各级管理者只有全面理解财务管理、建立与财务沟通的平台，有效地进行成本控制、把握预算的制定和执行，从财务的角度审视和重整自身工作，才能将企业整体战略与自身的财务管理责任更好地结合起来，有效提升企业的管理水平。在经济危机的影响下，很多公司在艰难的大环境中寻求生存、发展之路，身为企业中的管理者，如何能从财务的角度把握企业运作的核心，帮助企业走出困境？本次课程将给您提供一个很好的思路。

【课程目的】

- 1、理解各部门的经营活动如何影响公司的财务状况
- 2、各部门与财务人员在统一的平台上达成有效沟通
- 3、建立起清晰的成本及风险控制意识、强化现金流意识，提高资金运作效率
- 4、在当前经济危机的大环境下，如何规避企业的财务风险
- 5、学会使用预算等管理工具加强内部管理
- 6、运用财务思维解读企业运作，并有效提升工作绩效

【讲师简介】

付老师，管理学硕士，高级国际财务管理师（SIFM）、会计师，曾在郑州大学、北京应用科技大学担任专业教师，后转向企业工作，一直担任企业的财务经理、总会计师等职务。对从公司管理和企业运营角度审视和组织财务管理工作有着独到的见解和认识，对财务管理知识的运用有着良好的实践和经验。曾多次受用友集团公司邀请，出席其举办的专业论坛并演讲。

【课程提纲】

第一节 如何快速读懂财务报表

一、解读资产负债表

- 1、如何理解报表上的财务数字

- 2、公司的各项经营活动在报表上怎样反映
- 3、从公司财务管理的角度重新审视资产负债表

二、从管理的角度解读利润表

- 1、利润是如何形成的
- 2、税收对利润及现金的影响
- 3、应收账款的坏账、存货的减值、固定资产折旧等对利润的影响

第二节 如何利用财务数据分析并改善经营绩效

一、公司财务运作的核心思路：影响企业绩效的三大环节

二、财务比率综合分析法

- 1、应收账款周转率分析及改善方法
- 2、6 大关键财务指标解析
- 3、企业获利能力分析：ROS、ROA、ROE
- 4、综合分析：怎样产生理想的投资回报？

三、现金流量表分析

- 1、企业 3 大现金活动分析
- 2、现金与利润的权衡

第三节 预算管理

一、预算的重要性和原则

二、每个部门、每位员工和预算的关系：全员参与

三、怎样编制预算

- 1、关键预算的编制逻辑
- 2、零基预算

四、预算的跟踪与控制

五、预算管理与绩效管理

第四节 成本与效率管理

一、成本的划分思路

二、保本点分析

- 1、规模效益与销售定价
- 2、谈判中的保本点应用

三、成本控制关键点分析